

Proposition

Strategi 2027–2031

Vad är en strategi?

En strategi beskriver Elevernas riksförbunds långsiktiga riktning. Den sätter en gemensam ram för hur förbundet ska utvecklas och pekar ut vilka områden som är särskilt viktiga fram till 2031.

Strategin är däremot inte en detaljerad plan för vad förbundet ska göra under de kommande fem åren. Den bestämmer inte vilka aktiviteter som ska genomföras, exakt hur arbetet ska bedrivas eller vilka delar som ska prioriteras vid varje given tidpunkt. Sådana beslut behöver kunna fattas utifrån medlemmarnas vilja, organisationens förutsättningar och den omvärld som förbundet verkar i.

Strategin gäller för perioden 2027–2031 och beskriver förbundets långsiktiga utveckling inom fem områden: medlemskap och engagemang, lokalföreningar, utbildning, stöd och rättigheter, opinion, varumärke och genomslag samt finansiering och hållbarhet.

Hur förhåller sig strategin till verksamhetsplanen?

Strategin beskriver vart Elevernas riksförbund ska, medan verksamhetsplanen beskriver vad förbundet ska prioritera för att röra sig i den riktningen.

Det är genom verksamhetsplanerna som strategin konkretiseras. Årsmötet beslutar återkommande vilka delar av strategin som ska prioriteras och vilka resultat förbundet ska arbeta mot under den kommande perioden. Alla delar av strategin behöver därför inte genomföras samtidigt eller prioriteras lika mycket varje år.

Strategin ersätter alltså inte medlemmarnas möjlighet att påverka vad Elevernas riksförbund ska göra. Tvärtom skapar den en gemensam långsiktig ram, medan verksamhetsplanerna ger medlemmarna möjlighet att löpande påverka hur förbundet arbetar inom den ramen. Budgetar, särskilda beslut och förbundsstyrelsens löpande styrning används sedan för att omsätta verksamhetsplanen och strategin i praktiken.

Hur genomförs och följs strategin upp?

Strategin genomförs stegvis under hela perioden 2027–2031. Verksamhetsplanerna är det främsta verktyget för att omsätta den långsiktiga riktningen till konkreta prioriteringar. På så sätt kan förbundet arbeta långsiktigt samtidigt som verksamheten kan förändras när medlemmarnas prioriteringar, organisationens behov eller omvärlden förändras.

Uppföljningen ska därför inte bara handla om vilka aktiviteter som har genomförts, utan om huruvida förbundet rör sig i riktning mot målbilden för 2031. Erfarenheter och resultat från arbetet ska kunna ligga till grund för kommande verksamhetsplaner och nya prioriteringar.

Varför behövs en strategi?

Elevernas riksförbund har under de senaste åren förändrats och utvecklats. Förbundet har byggt upp nya former för lokal organisering, utvecklat sin utbildnings- och stödverksamhet och arbetat för att skapa en starkare och mer hållbar organisation.

Strategin för 2027–2031 samlar den fortsatta utvecklingen i en gemensam riktning. Ambitionen är att Elevernas riksförbund år 2031 ska vara en större, starkare och mer tillgänglig medlemsorganisation för elever i hela landet, med tydliga vägar till medlemskap och engagemang, en starkare lokal närvaro, relevant utbildning och stöd, större genomslag för elevers perspektiv och en långsiktigt hållbar ekonomi.

Förbundsstyrelsens förslag

Förbundsstyrelsen föreslår Elevkongressen 2026 att anta Strategi för Elevernas riksförbund 2027–2031 i sin helhet.



Strategi

2027–2031

Elevernas riksförbund

Strategisk riktning 2027–2031

Elevernas riksförbund ska vara en organisation där fler elever kan hitta en väg in, engagera sig och tillsammans påverka sin skolvardag. Under perioden 2027–2031 ska förbundet därför utvecklas som medlemsorganisation och skapa bättre förutsättningar för elever att organisera sig, känna till sina rättigheter och göra sina röster hörda.

År 2031 ska Elevernas riksförbund vara en större, starkare och mer tillgänglig medlemsorganisation för elever i hela landet. Det ska vara enkelt att förstå vad medlemskapet innebär, lätt att hitta en väg in i organisationen och möjligt att engagera sig och påverka oavsett var i landet man bor.

För att nå dit behöver hela vägen från medlemskap till engagemang, organisering och inflytande stärkas. Förbundet ska utveckla det individuella medlemskapet, stärka och bygga ut den lokala organiseringen och skapa fler vägar till engagemang. Samtidigt ska utbildnings- och stödverksamheten utvecklas, fler elever få kunskap om sina rättigheter och elevers erfarenheter få större genomslag i samtalet om skolan.

En växande organisation kräver också långsiktiga förutsättningar. Därför ska förbundet stärka sin identitet och sitt varumärke, utveckla sitt opinionsarbete och bygga en mer stabil och hållbar finansiering.

Strategin samlar denna utveckling i fem områden:

- medlemskap och engagemang;
- lokalföreningar;
- utbildning, stöd och rättigheter;
- opinion, varumärke och genomslag;
- samt finansiering och hållbarhet.

För varje område beskriver strategin dagens utgångspunkt, den målbild förbundet vill nå till 2031 och de strategiska prioriteringar som ska vägleda arbetet under perioden. Tillsammans pekar områdena ut den långsiktiga riktningen för Elevernas riksförbund fram till 2031.

Medlemskap och engagemang

Utgångspunkt

I dag ser elevers möjligheter att hitta till och engagera sig i förbundet olika ut beroende på var i landet de befinner sig och vilka organisatoriska strukturer som finns där. Vägarna från första kontakt till medlemskap, deltagande och fortsatt engagemang behöver bli tydligare. Det behöver också finnas en starkare koppling mellan enskilda medlemmar, elevråd och elevkårer, lokalföreningar och riksförbundet.

Målbild 2031

I dag ser elevers möjligheter att hitta till och engagera sig i förbundet olika ut beroende på var i landet de befinner sig och vilka organisatoriska strukturer som finns där. Vägarna från första kontakt till medlemskap, deltagande och fortsatt engagemang behöver bli tydligare. Det behöver också finnas en starkare koppling mellan enskilda medlemmar, elevråd och elevkårer, lokalföreningar och riksförbundet.

Strategiska prioriteringar 2027–2031

- 01 Utveckla det individuella medlemskapet.** Elever utan föreningstillhörighet ska i högre grad känna att medlemskapet i Elevernas riksförbund är värdefullt.
- 02 Stärka medlemsresan.** Förbundet ska utveckla arbetet med att rekrytera, välkomna, aktivera och behålla medlemmar.
- 03 Stärka medlemsnyttan.** Medlemskapet ska för fler medlemmar ge ökad kunskap, gemenskap, stöd och möjligheter att påverka frågor som rör elevers skolvardag.
- 04 Bredda formerna för engagemang.** Förbundet ska erbjuda fler sätt att delta och bidra än genom förtroendeuppdrag, och det ska vara tydlig hur man kan fördjupa sitt engagemang i Elevernas riksförbund.

Lokalföreningar

Utgångspunkt

I dag har Elevernas riksförbund fem lokalföreningar med regionala upptagningsområden, vars förutsättningar, kapacitet och relation till riksförbundet varierar. Samtidigt saknas lokala strukturer i stora delar av landet. För att den regionala organiseringen ska kunna växa och hålla över tid behöver förbundet både stärka befintliga lokalföreningar och skapa förutsättningar för nya att bildas.

Målbild 2031

År 2031 har Elevernas riksförbund fler aktiva och hållbara lokalföreningar i olika delar av landet. Deras uppdrag är tydligt, relationen till riksförbundet fungerar väl och medlemmarna upplever att lokalföreningarna ger verkliga möjligheter till organisering och inflytande. Lokalföreningarna är tydliga delar av samma förbund och bidrar till en gemensam identitet och riktning. Förbundet har arbetssätt som gör det möjligt att starta, stödja och utveckla lokalföreningar över tid.

Strategiska prioriteringar 2027–2031

- 01 Växa stegvis och hållbart.** Förbundet ska starta nya lokalföreningar och utveckla de befintliga. Detta ska ske i en takt som möjliggör kvalitet, kontinuitet och lokal förankring.
- 02 Tydliggöra roller och ansvar.** Samverkan mellan lokalföreningarna, riksförbundet, kansliet och förbundsstyrelsen ska utvecklas och deras relation till varandra och till medlemmarna stärkas.
- 03 Stärka stödet till lokal organisering.** Förbundet ska utveckla stöd, arbetssätt och resurser som gör det möjligt för lokalföreningar att bedriva verksamhet och växa över tid.
- 04 Bygga en sammanhållen organisation och gemensam identitet.** Förbundet ska stärka känslan av tillhörighet mellan medlemmar, lokalföreningar och riksförbund. Lokalföreningarnas erfarenheter ska tas till vara nationellt, samtidigt som gemensamma arbetssätt, mötesplatser och en tydlig förbundsidentitet håller samman organisationen.

Utbildning, stöd och rättigheter

Utgångspunkt

Elevers möjligheter att känna till sina rättigheter, göra sina röster hörda och påverka sin skolvardag ser olika ut. Många saknar kunskap om sina rättigheter, hur de kan agera när de inte tillgodoses och var de kan få stöd.

Målbild 2031

År 2031 erbjuder Elevernas riksförbund kvalitetssäkrade och efterfrågade utbildningar för elever, elevföreningar, skolpersonal och huvudmän. Utbildningarna är väl anpassade till målgruppernas behov, engagerar deltagarna och bidrar till ett gott rykte för förbundet.

Förbundet är samtidigt en välkänd och tillgänglig stödfunktion för elever. Medlemmarna vet hur de kan få stöd och förbundets rättighetsarbete stärker elevers kunskap och synliggör återkommande brister i deras skolvardag.

Strategiska prioriteringar 2027–2031

- 01 Utveckla utbildningutbudet.** Förbundet ska erbjuda relevanta och engagerande utbildningar som kan anpassas efter olika målgrupper och förutsättningar.
- 02 Bredda utbildningsverksamhetens räckvidd.** Förbundet ska nå fler skolor, huvudmän och andra aktörer med utbildningar som ligger i linje med organisationens uppdrag.
- 03 Tillgängliggöra stödet till elever.** Fler medlemmar och andra elever ska nås av förbundets stödfunktioner och veta var de kan vända sig för vägledning och stöd i frågor som rör deras rättigheter i skolan.
- 04 Utbilda elever om sina rättigheter.** Förbundet ska stärka elevers kunskap om sina rättigheter.

Opinion, varumärke och genomslag

Utgångspunkt

Elevers perspektiv är inte tillräckligt närvarande i samtalet om skolan. Beslut och debatt om elevers vardag förs ofta utan att elever själva har en tydlig position eller möjlighet att sätta agendan. Samtidigt verkar Elevernas riksförbund i ett utbildningspolitiskt landskap med många aktörer som konkurrerar om uppmärksamhet och inflytande.

Målbild 2031

År 2031 har förbundet en igenkännbar kommunikation, ett starkare varumärke och större genomslag i frågor som rör elevers rättigheter, inflytande och skolvardag. Förbundets kommunikation, politiska arbete och verksamhet behöver därför hänga samman och utgå från medlemmarnas erfarenheter och perspektiv.

Strategiska prioriteringar 2027–2031

- 01 Bygga en gemensam identitet.** Förbundet ska utveckla ett gemensamt språk för vilka vi är och varför vi behövs.
- 02 Stärka varumärket.** Kommunikationen ska konsekvent göra förbundet igenkännbart. Förbundet ska särskilja sin roll i det utbildningspolitiska landskapet genom egen identitet, egen medlemsmodell och egen politisk röst.
- 03 Samla och synliggöra elevers röster.** Opinionsarbetet ska utgå från elevers erfarenheter och göra förbundet relevant i frågor där elever påverkas men ofta saknar inflytande.

Finansiering och hållbarhet

Utgångspunkt

Elevernas riksförbund verkar med ekonomiska förutsättningar som snabbt kan förändras. En stor andel tidsbegränsad och villkorad finansiering skapar sårbarhet och försvårar långsiktig planering, kompetensförsörjning och investeringar i organisationens utveckling. Förbundet behöver därför minska beroendet av enskilda finansieringskällor och skapa förutsättningar för långsiktig utveckling, ekonomisk stabilitet och större ekonomiskt handlingsutrymme utan att kompromissa med sitt uppdrag, sin självständighet eller medlemsdemokrati.

Målbild 2031

År 2031 har Elevernas riksförbund en långsiktigt hållbar ekonomi med flera kompletterande intäktskällor som finansierar kärnverksamheten. Förbundet har tydlig ekonomisk styrning och ett handlingsutrymme som gör det möjligt att utveckla verksamheten utan att vara beroende av enskilda bidrag eller kortsiktiga projekt.

Strategiska prioriteringar 2027–2031

- 01 Bredda och utveckla förbundets intäkter.** Förbundet ska utveckla nya finansieringsformer genom utbildningsverksamhet, samarbetsavtal, externa uppdrag och andra intäktskällor i linje med organisationens uppdrag och värderingar. Projektbidrag ska användas för utveckling och innovation, inte för ordinarie kärnverksamhet.
- 02 Växa hållbart.** Verksamhet, satsningar och kostnader ska utvecklas i takt med förbundets organisatoriska och ekonomiska kapacitet och bidra till långsiktig stabilitet.
- 03 Stärka ekonomisk styrning och uppföljning.** Verksamhet, investeringar och större satsningar ska följas upp utifrån ekonomisk hållbarhet, effekt och bidrag till förbundets ändamål. Beslut ska bygga på analys, uppföljning och långsiktiga prioriteringar.
- 04 Skapa beredskap för framtida utveckling.** Förbundet ska bygga ekonomiska marginaler, stärka sin finansiella motståndskraft och utveckla de strukturer som krävs för att kunna ta tillvara framtida möjligheter och möta förändrade förutsättningar.

 Elevernas riksförbund @elevernas [elevernasriksforbund.se](https://www.elevernasriksforbund.se)